



タイにある2つの自社工場では、450人を超える現地スタッフを雇用。

### 連綿と続く企業

中村代表は今後、ご子息のうち、兄の英寛氏を代表取締役に、弟の

ら5年、悲しい出来事が襲います。共同経営者の親友が交通事故で亡くなつたのです。婚約者とデートしたあと朝まで仕事をして、帰宅後に風呂に入り、再び車で職場に向かう途中でした。信号待ちのトランクにノンストップで激突。「もうこれで終わりだ」と中村代表は絶望します。その中村代表を変えたのは「中村さん、もしあなたがこのまま仕事を辞めたら、息子は30歳で大死にですよね」という親友の母親の言葉でした。ハンマー

で頭を殴られたようなショックを受け、死ぬ気で仕事をすると誓いました。

「やばいよねえ、天国で彼がみてるんだから。天国からすばらしい人とのめぐり合わせをつくってくれている気がしますよ。」

中村代表は朝晩、親友のために

仏壇に手を合わせないことはない

といいます。なぜなら親友である

彼とコントクトできるのは、もう

そこしかないから。11月7日の命

日には、必ず新潟の墓標の前で彼

の死を悼み、経営者のうぬぼれや

気持ちの揺れをリセッタするそ

です。偶然ですが、親友が創業時

につくった経営理念は「物心両面

の幸福を追求すると同時に、人類

の進歩発展に貢献する」とい

う京セラの稻森和夫氏が掲げた理

念と重なることに気づき驚かれた

こと。あの時代、同じ志のも

とに働いていたのです。

創業時代から支えてきた奥様は常

に「これからは息子たちの時代だ

からな。オレには相談するな。」と

宣言したところ、相談も減り、「そ

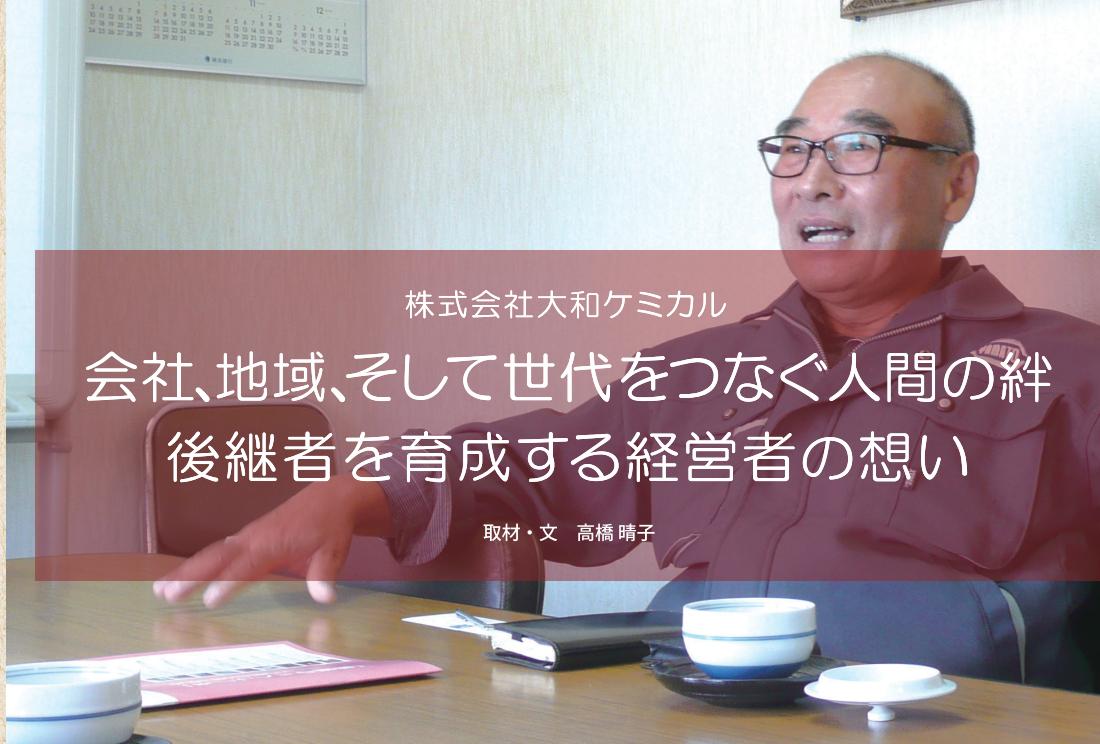
れも寂しいですよ」と中村代表は



代表取締役の中村幹夫氏(左)と次期社長の中村英寛氏(右)。太陽の様な笑顔のお二人には経営者としての熱い血が流れています。



株式会社大和ケミカル  
神奈川県厚木市上依知 1405-3  
TEL 046-245-3871 FAX 046-245-7109  
<http://www.yama-chemi.com/>



株式会社大和ケミカル

## 会社、地域、そして世代をつなぐ人間の絆 後継者を育成する経営者の想い

取材・文 高橋 晴子

**危機感から独立**  
中村代表は工業高校の機械科を卒業し就職。6年間、三菱・トヨタ・日産など自動車部品の試作を担当していました。しかし、親友と仕事場をぶらぶらしながら「オレたちこんなでいいのかな。いま同世代が汗



**突然の計報**  
しかし、順風満帆というわけではありませんでした。会社設立から受けたので、スタート一年目から利益を出しました。

ところが「窮地その場その場で、すばらしいひとが自然に現われて助けられた」と言います。金型屋の社長から「独立するなら機械を全部買ってやるよ。あるとき払い返せよ。」と支援があつたり、工場の土地を貸していただいたり。タイに工場を設立するときにも、大先輩のアドバイスを得て、人脉はお下がりを入手。商社機能も譲り受けたので、スタート一年目から利益を出しました。

や涙を流しながら必死にがんばっているかも知れないぞ。10年後には連中とはえらい差をつけられる。これ怖いよな。」と話をするうちに、親友と会社を飛び出すことを決意。経営の「け」の字も知らない無謀な独立でした。

### 温かい支援

といつても中村代表はアグレッシブに活動されています。厚木市商工会議所の副会頭を務めたり、「REGOの会」を結成したりしました。REGOの会とは、中村代表がお世話になったオーナー社長の息子たちを中心とした20人のメンバーで構成される、工業界才人リー、年齢が45歳以下、同じ価値觀を持つ行動できる会員の集まりです。このようなつながりが、明日の厚木市の企業、そして次の産業を切り拓いていくのではないでしょつか。

健二氏を専務とタイ工場責任者の兼務者にして、経営を手放したいと考えられています。ご自身「猪突猛進型のカリスマ経営者」といふ中村代表のDNAは、ご子息に受け継がれなかつたようですが、気が強い点はご兄弟にも共通の性格。また、中村代表は「経営の面ではオレは負けないけど、歌だけはふたりに負けるなあ」と悔しそう。創業時代から支えてきた奥様は常間にいつしょに働いてきた同僚たちに「これからは息子たちの時代だからな。オレには相談するな。」と宣言したところ、相談も減り、「それも寂しいですよ」と中村代表は