# SICかわらばん

SIC、入居企業、地域企業 を結ぶ情報紙 — 地域版



発行日: 2015年 5月 15日(金)



## ものづくりを極めて、 日本で生きていく

スクリュープレス機の専業メーカー榎本機工株式会社の榎本 良夫社長を相模原市緑区町屋の本社工場に訪ねました。隣接 している旧工場から移転したのが今年の3月だそうで真新しい 工場の2階の大きなフロアーでインタビューに答えてくれました。

榎本社長の祖父榎本新太郎氏が石川島造船を退職し、1915 年(大正4年) に東京九段で榎本鉄工所を創業。創業当時は専 ら金属ボタン、バッジ、メダルなどを製造するプレス機を作ってい たそうだ。事業拡大に伴い、池袋に移転するが1945年の東京大空 襲で工場が全焼し、昭和24年に府中市で事業を再開している。

徽章や装飾具のメーカーと共に成長してきた同社も戦後は 腕時計の業界が一番の顧客となる。セイコーやシチズンが製造 する腕時計のケースづくりに同社のプレス機が使われたのだ。 日本製の腕時計が爆発的に売れていた東京オリンピックから オイルショックまでは腕時計業界向けが売上の80%を占めて いた。1960年、インド政府の要請を受け、シチズン時計とインドの 国営企業Hindustan Machine Tool社が腕時計製造のためのハー ド・ソフトの包括的な契約を結んだことで同社も多数のスクリュー プレスをバンガロール近郊の工場に輸出している。現在、同社はイン ドに多くのプレス機を輸出しているが、その先駆けでもある。

その後、同社の主力は真鍮鍛造向けのプレス機となり、売上 の50%が水道の蛇口やガスコンロなどの住宅関連器具向け に、残りの50%が自動車部品向けという時期もあった。現在は 二輪や四輪の自動車部品向けが売上の70%を占めている。そ して、自動車工場の海外移転が進み、日本国内での設備投資が ほとんど無くなったため、海外の日系企業やローカル企業向け の輸出が売上全体の80%を超えている。ただし、昨年は国内 の古い設備の更新時期が来たことや政府の政策も追い風にな り国内向けの売上げが50%、輸出が50%だった。輸出先は韓 国、中国、タイ、フィリッピン、インドネシア、インド、チェコ、メキ シコ、フランスなど世界中に及んでいる。5、6年前はタイの売 上げがトップだったが今はインドやインドネシアが伸びている。

(2面につづく)

榎本機工株式会社

代表取締役 榎本 良夫 (えのもと よしお) 所在地 :相模原市緑区町屋1-1-5 従業員数:34名 資本金:1,000万円 売上高 :14億円(2014年度)

事業内容 :熱間鍛造用スクリュープレス製造・販売

年間12回位ある海外の展示会では榎本社長が一人で小間の設営から営業までやるし、展示会が終わってから見込客を一軒一軒訪問する。1年の3分の2は海外出張で時差ボケしている暇もないと言う。時には若い社員を同行させ、現場に置き去りにするスパルタ教育もやるらしい。2014年に展示会で訪れた国は1月のインドを皮切りにメキシコ、タイ、ロシア、ドイツ、ベトナム、ブラジル、台湾、そして12月の中国、インドネシアと十か国に及ぶ。

世界中に輸出している同社だが国内生産に強くこだわり、海外に工場を作ることは考えていない。熱処理などの一部の作業を除き、部品加工、溶接、組み立て、電装、制御プログラムまですべて自社で行い、内製率は90%を超える。それを支えるのが社内の人材だ。同社は新卒を採用し、日本人しか成しえないような高い感性と鋭い感覚を持つ人材を一から育てている。もの事をとことん考え、五感を研ぎ澄ませて仕事をする職人のような社員を育てようとしているのだろう。そのためモノの「硬さ」や「粗さ」を手のひらや指先で測るコンテスト、「見た目」で重量を当てるコンテスト、ロボットのプログラム技量を

競うコンテストなどを定期的に開催する。毎週金曜日にはアメリカ人講師を招いた英会話教室もやっている。

こうして鍛えられた優れた人材にしか作ることのできない「難しくて面倒な製品」をつくることが榎本機工の強さなのだ。グローバル化が進んだ世界の中で日本企業が生き残る一つのモデルを示しているのではないかと思う。

人材の確保にも困っていない。毎年のように若くて優秀な人材が青森県からやってくるし、1998年からはインドネシアの研修生も毎年受入れ、現地に帰国した研修生OBは11名を数える。ちなみにその内の3名は当社の顧客でもある神奈川県内にある自動車部品メーカーのインドネシア工場で採用され機械加工や当社のプレス機の据え付けやメンテナンスで活用している。

これからの同社の課題は新分野の開拓だろう。これまでも腕時計、住宅機器、自動車部品と新分野を開拓してきたように今後成長が期待できる航空機、医療、電力、更に非金属の加工といった分野にまで挑戦していくと榎本社長は言う。榎本さん率いる職人軍団のこれからがとても楽しみだ。ガンバレニッポン。ガンバレENOMOTO。

入居企業紹介

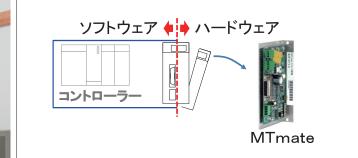
41

## 標準化された既存の機器に縛られない 自由な装置設計

#### コロンバス精機株式会社



本宮社長



工業用電子機器の製造・販売を主な 事業とするコロンバス精機株式会社を ご紹介します。

本宮 輝明社長は、機械が大好きで 材料試験機のメーカーに勤務し、油圧関 係の開発・設計に従事。油空圧学会の技 術賞を頂くなど定年退職まで油圧サー ボ、サーボモータ(電気)用アンプ等の ハードウェアからソフトウェアまでの開 発・設計に携わってきました。

モータを使った装置は同一メーカー のアンプやコントローラに縛られている 物が大半で、自由度が失われているのが 実情です。 そこで、モータ用アンプをハードとソフトに分割する事によって、特定の用途に特化しない組込型のモータ用万能アンプを開発しました。

主力製品の最もシンプルなモータ専用アンプ「MTmate」は、モータ制御の為に必要な機能だけを実装したハードウェアです。コントローラ側のプログラムにモータのコントロールを加えることで、最小限のハードウェアで低コストでありながら高度な運動がプログラムできるようになります。そのシンプルな構造によって、エンジニアは簡単なプログラムでモータの制御を自由に行う事が可

能となりました。

小型ロボット、各種検査装置、ホーム オートメーションなど、低価格に押さえ たい、サイズが限られている、運動機能 の要求が高い装置にお薦めだそうです。

これまで、地道に技術開発をしてきましたが、これからも技術者としては、ハードウェアだけでなく開発中のソフトウェアの販売も手掛けて行きたいと本宮社長は話します。

コロンバス精機株式会社

SIC-1 317号室

URL: http://www.columbus-seiki.co.jp/

## 「アジア経済事情と海外進出事例」



#### 一カンボジア経済事情一

カンボジアの2013年の実質GDP成長率は7.5%(カンボジア経済財政省推計)と、前年に比べ0.2ポイント上昇した。カンボジア経済は、2011年より3年連続で7%を超える高成長を維持している。その要因としては、外国人観光客の増加や都市部での所得水準の向上を背景としたサービス産業の成長、対米輸出依存が高い縫製品のEU向け輸出の増加、農業の成長などが挙げられる。政府は、産業構造を将来的には単純労働集約型から技術集約型(機械組み立てなど)に移行することを目指している。近年では自動車部品、農業、食品加工業など縫製業以外の分野への直接投資も急伸している。

経済財政省によると、2013年の輸出は前年比19.8%増の61億4,680万ドル、輸入は前年比19.0%増の88億7,950万ドルであった。最大の輸入品目は織物、製靴部材などで25.3%増となり、輸入全体の58.9%を占めた。

商業省による国・地域別の貿易額では、日本への輸出額は3億3,441万ドルで7位、輸入額は1億7,553万ドルで10位であった。カンボジア投資委員会(CIB)によると、2013年の対内直接投資額(認可ベース)は、12億3,380万ドルで前年比10.0%減少した。カンボジア経済特別区委員会(CSEZB)が発表している2013年の経済特別区(SEZ)内への投資認可総額は2億5,070万ドルで、前年比30.6%増と

#### カンボジアの主要経済統計(2013年)

人口(人)	1,470万人
名目GDP総額	155億米ドル
一人当たりGDP	1,016米ドル
実質GDP成長率(%)	7.4
消費者物価上昇率(%)	2.96
失業率(%)	n.a
貿易収支(100万ドル)	△2,068
経常収支(100万ドル)	△1,441
為替レート対米ドル(1ドル=)リエル	4,027
外貨準備高(100万ドル、期末値)	4,516
対外債務残高(グロス)(100万ドル)	4,940
-	-

(出所)ジェトロ 海外情報ファイルJ-FILEおよびジェトロ世界貿易投資報告などから作成

なった。2012年に引き続き日本からの投資額が1位となり、6,439万ドルで全体の25.7%を占め、中国、シンガポール、タイと続いた。カンボジアにおける企業進出の受け皿であるSEZは国内に32カ所認可されている。

#### 一進出企業とJETRO支援サービス一

ワイヤーハーネス、電子部品、プリント基板メーカーの株式会社プリンテ (本社:神戸市)にとって初めての海外進出先はカンボジアであったが、同社 を担当した専門家は、カンボジアに進出したいという企業を支援した経験があった。

2013年8月、プノンペン経済特区に工場を建設することを決めたが、そこには既に40社ほどの企業が進出しており、残念ながら直ぐに入居できるレンタル工場がなかった。しかし専門家が経済特区のCEOと面識があったことから交渉ができ、「6ヶ月分の家賃を前払いすれば、レンタル工場を新たに建設する」という約束を取り付けた。2013年11月に前金を払って仮契約を済ませ、2014年6月中旬に新しいレンタル工場の引渡しを受け、2ヶ月強の内装工事を経て、9月末より試験操業を開始した。2ヶ月強の訓練操業の後、12月には本格操業に入り、2015年1月に製品の初出荷、1月29日に開所式と順調に進んでいる。

同社は近い将来日本からだけでなくASEAN地域からも材料を購入し、製品もASEAN地域にも輸出する方針を立てており、カンボジアの国と共に大きく成長していきたいと考えている。

#### カンボジア(プノンペン)の主な投資関連コスト(2013年) 米ドル 現地通貨(リエル)

賃金	ワーカー(一般工職)月額基本給	101	米ドル建て
	エンジニア(中堅技術者)月額基本給	315	米ドル建て
	中間管理職(課長クラス)月額基本給	694	米ドル建て
	社会保険負担率(事業主負担率)	0.8%	
土地	工業団地 (土地) 借料(月額) (1㎡) ※ブノンベン経済特別区 (50年間リースで60ドル/㎡)	0.10	米ドル建て
	事務所賃料 ( 1 ㎡、月額) *Phnon Pehn Tower	26	米ドル建て
エネルギー	業務用電気料金(1kWh) <sub>※月額基本料:なし</sub>	小企業0.20 中/大企業0.19	米ドル建て
	レギュラーガソリン(1ℓ)	1.35	5,400
税	法人所得税	20%	
	付加価値税	10%	

(参考)ジェトロ「第24回アジア·オセアニア主要都市·地域の投資·関連コスト比較」より

### 創作和食「あい庫」

相模原駅徒歩5分の創作和食の店「あい庵」にスタッフ4名で行ってきました。先ずは「鳥刺し」と「鳥の唐揚げ」で一杯。〆は「鶏らーめん」「宝夢卵の親子丼」「生親子丼」。自慢の「鶏らーめん」は兵庫産の白醤油を使ったさっぱり味。新鮮な生の鶏肉を使った「生親子丼」も珍しく、どれも美味しい。ラーメン好きのスタッフも絶賛でした。若くて元気な大将がやってます。お仲間と軽く一杯やるのに最適なお店です。

相模原市中央区相模原3-5-7 ライオンズマンション1F TEL. 042-851-4578 営業時間 12:00~15:00 17:00~25:00 定休日 毎週月曜日





インターネット、特にYoutubeのような動画共有サービスの登場以来、「動画」は非常に身近なものとなり、重要なPRツールの一つになってきました。動画を活用した効果的なアプローチの仕方をご紹介いたします。

講師:プラスアルファドットティーヴィー

代表 北 桂樹 氏

日時:平成27年5月19日(火)17:30-19:00

場所:SIC-2 大会議室(A)

募集人数:20名(社)(先着順) 無料



#### ≪相模原市補助金説明会 ≫

相模原市の研究開発補助金やその他の公的補助金について、説明会を 開催いたします。

説明者 :相模原市産業政策課

開催日時:平成27年5月19日(火) 15:30-16:30

会 場:SIC-2 大会議室(A) 募集人数:20名程度 (先着順) 無料

「ニュービジネスリーダー」育成セミナー

## SIC 经党就

本塾では、先端的な企業のケーススタディーを通じ、経営の理論と 実践を学ぶとともに、塾生自らが事業構想を再構築することにより、 「真の経営力」を養成することを最終目的としています。

開催日:平成27年6月13日(土)~平成28年2月13日(土)

会 場: S I C-2大会議室他

対象:経営者または経営幹部 募集人数:15名 受講料:200,000円(税抜き・1泊2日の合宿費用を含む)

#### 2015.5

#### SIC EVENT CALENDER イベントカレンダー

5月19日(火)相模原市補助金説明会

5月19日(火)SICミニセミナー The HINT21【動画】

5月24日(日)SICアントレ・インターンシップ事前説明会

6月 7日(日)第12期SICアントレ・インターンシップ開催

6月13日(土)第14期SIC経営塾 開塾

6月20日(土)第9期SIC職場リーダー養成塾 開塾

## knock/

### 入居企業を募集してます。

#### SIC空室情報 (2015年5月11日 現在)

	部屋	空室数	賃料/月額 (共益費·消費稅別)
SIC-1	スモールオフィスB (17.3㎡)	1	47,600円
SIC-2	オフィス (50.2㎡)	1	149,600円
SIC-3	現在空室はありません	-	-



#### 第 9 期

### SIC職場リーダー養成塾

#### リーダーとは、組織で成果を出せる人【塾生募集中!】

職場リーダーに求められる役割とは、「部下やメンバーの特性を知り、潜在的に持つ力を最大限に引き出し、周囲を巻き込んで取り組み、成果を出す」ことだと考えます。

開催日 : 平成27年6月20日(土)~12月4日(金) 全8回

会 場: SIC-2大会議室他

対 象:中小・中堅企業の職場のリーダー及びリーダー候補

募集人数: 16名(1社3名まで受講可) 受講料 : 118,000円(税抜き)

# SIC アントレ・インターンシップ

● Sagamihara Incubation Center

#### 第12期インターンシップ生を募集しています!!

「SICアントレ・インターンシップ」は、毎年8月に開催される「子どもアントレ」の企画運営を大学生が中心になって行うものです。

開催日時:平成27年6月7日(日)~10月上旬

対 象:大学生·大学院生·専門学校生

募集人数:15名(先着順)

事前説明会: 平成27年5月24日(日)13:30~2時間程度

内容: 内容説明、OBOGの感想、質疑応答、その他

#### ≪ロボット導入支援センターについて≫

今年8月下旬オープンを目指し、相模原市とともにロボット導入 支援センターの設置に取り組んでいます。同センターでは、産業用ロボットを搭載した自動化システムの展示や導入事例の紹介に加え

て、ロボット導入をお考えの企業の皆様に は計画策定から運用までのサポートをさ せて頂きます。同センターがオープンの際 には、是非、お立ち寄りください。





SIC ENTRE

INTERNSHIP >>

詳しくは、SICホームページをご覧ください。 http://www.sic-sagamihara.jp

編集後記

今年もCOOL BIZ が始まりました。5月1日~10月31日の半年間、SICではエアコンの設定温度を28度にいたします。ご来社される皆様、ご理解をいただきますようお願いいたします。

<お詫び>前号第35号において、告知内容に誤表記がありました。関係各位に ご迷惑をお掛けしましたことを深くお詫び申し上げます。今後このような事の 無いよう注意してまいります。



(株)さがみはら産業創造センター(SIC) 〒252-0131 相模原市緑区西橋本5-4-21 電話:042-770-9119 FAX:042-770-9077 E-mail: koho@sic-sagamihara.jp

ご意見・ご感想を お待ちしています。

ウェブサイト http://www.sic-sagamihara.jp/